

# 古代马其顿亚历山大大帝的军事统帅艺术

杜 平\*

(零陵师范高等专科学校 历史系; 湖南 永州 425006)

摘 要 亚历山大军事统帅艺术体现在: 他运用了灵活机动的战术, 有出色的带兵方略以及深谋远虑的战略。

关键词 亚历山大; 战略战术; 统帅艺术

中图分类号 K12 文献标识码 A

文章编号 1008-1720 (2000) 04-0037-04

## The Military Commanding Skills Of An Ancient Macedonian Alexander The Great

DU Ping

(Lingling Teacher's College, Yongzhou, 425006 China)

**Abstract:** Alexander's Military Commanding skills reflect that he had the deeply — Thought and carefully — planned strategy, had employed flexible tactics and he had excellent general plan to command his soldiers.

**Key words:** Alexander; strategy and tactics; commanding skills

马其顿国王亚历山大(公元前 356—前 323 年)是世界古代史上杰出的军事家、政治家。公元前 334 年, 他率军渡过赫勒斯滂海峡(今达达尼尔海峡), 征服了波斯帝国, 随后建立了地跨亚非欧三大洲的亚历山大帝国。古代世界的面貌也为之改变, 他东征的十年是希腊社会的“外部极盛时代”<sup>[1]</sup>, 在此前后, 不仅希腊文明吸收了东方营养, 而且高度发达的古希腊文明以空前规模传向东方, 促进了

\* 收稿日期: 2000-06-25

作者简介: 杜平(1964—), 男, 湖南祁阳人, 历史学硕士, 副教授, 研究方向: 古希腊罗马史。

东西方在政治、经济、文化上的交流。本文拟就亚历山大的军事统帅艺术作一粗略探讨。

### 一、灵活机动的战术

亚历山大的作战手段是多种多样的, 他“对部队, 从装备训练到调动指挥, 都异常精明巧妙”(《亚历山大远征记》中译本 1979 年版, 第 257 页; 以下出自本书的引文, 只注页码)。灵活机动的战术最突出地表现在以下 3 个方面:

第一, 亚历山大常利用自己的主力进攻敌人的薄弱环节。

亚历山大的远征军的中坚力量是马其顿方阵队。每一方阵常常由十六排(多至二十排)的纵队组成。方阵的前排战士以盾牌、短剑为武器, 后几排的战士配备着长短不同的长矛。这种以盾牌保护起来的, 以长矛伸长在密集队前面的方阵, 在战斗中形成了一支不可摧毁的力量。在每一方阵的两翼配备有轻装步兵和骑兵, 既保护方阵不受侵犯, 又增强了战斗的灵活性。方阵队可以根据地形和作战需要不断变换阵形, 或方或长, 或纵或横。比如纵队形式“适于对敌人最弱之点进行最猛的冲击”(第 19 页)。例如, 公元前 333 年夏, 亚历山大经过伊索斯南下腓尼基。波斯国王大流士三世集合数十万军队, 偷偷迂回到希腊部队后方, 在希腊部队离开伊索斯的当天下午进入该城, 试图切断马其顿军队的交通线, 与亚历山大决一死战。这确实出乎亚历山大的意料。但他探明消息后没有惊慌, 立即命令部队向后转, 在急速转移中展开战斗队形, 集中兵力攻击敌人由杂牌步兵组成的左翼, 然后形成包抄之势, 歼灭波斯军。大流士三世身在中军, 见左翼瓦解, 首先驾车逃跑, 波斯军队群龙无首, 全军迅速崩溃, 大流士三世的母亲、皇后和两个公主都落入了亚历山大手中。

第二, 亚历山大总是采取奇袭的战术。

亚历山大说过:“攻击如不出敌意料, 那就难以获得成功”(第 173 页)。在具体战役中, 他“能急中生智, 掐算如神, 常使敌人措手不及, 束手就擒”(第 257 页)。在希达斯皮斯河战役中, 亚历山大每天带领大量骑兵在河岸上来回奔跑, 高呼希腊冲锋口号, 人马喧嚣, 仿佛大军马上就要强渡, 而对岸的波斯将领波拉斯就这样被牵着鼻子走, 随着马其顿军的呼喊声东奔西跑。这种事情进行了相当长的一段时间之后, 波拉斯认为这一切都是假的, 于是呆在营房里。亚历山大便假戏真做, 在敌人没有高度戒备时, 渡过河去消灭了敌军。在其他小战役中, 亚历山大更是经常采取奇袭方式破敌。例如, 他乘马克西安人在大雨之夜熟睡的时候奇袭他们。他精选敢死队攀登最险陡的岩壁而巧妙攻占了索格地亚那的岩上山寨, 索格底亚那山悬崖峭壁, 无法进攻; 那些部落军民储备了大量粮草, 准备长期死守; 而且积雪很深, 马其顿部队很难接近, 山里却有充足的用水。索格底亚那人讥笑亚历山大去找长翅膀的兵来替他夺取这个高地。亚历山大派 300 名敢死队员攀登

积雪悬崖，似天兵从天而降；索格底亚那人惊恐万状，马上投降。如此等等，不胜枚举。

第三，亚历山大总是控制一支决定性突击力量。

马其顿方阵中设骑兵队，使其成为亚历山大手中的一支机动部队，一支决定性突击力量，这在军事史上是创新之举，恩格斯称他为“历代最优秀的骑兵指挥官之一”<sup>[2]</sup>。新型骑兵队既善于在乘马队伍中，又善于在徒步队形中进行战斗。骑兵先按兵不动，伺敌军阵线上出现了突破口后，便向缺口发起猛攻，并从侧翼包抄敌军。高加米拉会战充分反映了这种战术的灵活性。会战之初，亚历山大看到了对方力量的强大，命令自己的部队实施顽强的防御。当敌人进攻向其左翼调动兵力而使阵地中央突然出现了一个空隙，他立即命令机动部队直奔敌人空隙处，打乱了敌人的部署，大流士三世万万没有想到对方会冲过来，顿时惊慌失措，又吓得逃跑了。高加米拉一战，波斯军队主力被歼灭。亚历山大乘胜东进，占领巴比伦、苏萨、波斯波利斯等政治中心。

## 二、出色的带兵方略

### 1. 治军严明 善待士兵

亚历山大的部队军纪严明，他要求自己的军队“每个人在遇到危险时要想到纪律；进军中需要安静时要作到鸦雀无声；需要欢呼时要喊得响亮；必要的时候，要喊出惊天动地的杀声。每个人都要机敏地服从命令，还要机敏地向部下传达。每个人都要牢记，全军都要牢记：个人的疏忽会造成全军的危险；个人的努力也有助于全体的成功”（第 93 页）。如亚历山大在印度进攻阿尔诺斯山的时候，命令士兵每人砍一百根木桩，全军一起动手抢修土岗，为争取时间，他站在一旁监工，“对卖力的就表扬，对偷懒的就惩罚”（第 156 页）。

亚历山大善待士兵。在战斗中，英勇善战立过功的人，论功劳大小发给奖品；对有卓越功勋的人，他还额外发给奖金和奖品，有的还赐以金冠，以示殊荣。他对自己的将士非常熟悉和了解，对每件崇高的个人功绩，他都能一一列举出来，对人和事他都讲得一清二楚。如在伊索斯会战时，他在阵前乘马奔驰，“不但呼喊指挥官的名字，而且连中队长、连长以及雇佣军中任何级别较高、功绩较大的人，他都能叫出姓名”（第 61 页）。官兵受到鼓励，从四面八方扯开嗓子向他呼应，叫他快下令冲击敌人。对阵亡的将士，除了举行隆重葬礼外，还给他们铸铜象，并下令在“国内对他们的父母子女一律豁免地方税、财产税和一切劳役”（第 33 页）。他对伤员也很关怀，每次战斗结束，总是不顾自己的伤痛，亲自查看伤情，询问他们受到的照顾好不好。在休战期间，让战士回乡探亲，还指示他们，当他们返回部队时，沿路在乡间招兵，越多越好。亚历山大让士兵回家探亲这件事在马其顿人当中深得人心，不亚于他办的任何其他好事。对失去战斗力的老弱病残，或发给金钱派人护送回国，或根据志愿，留在被征服区成家立业。亚历山大派兵留守或另建新城，让希腊人生息繁衍，这样稳固了后方和保障了供给。他还为将士偿清债务。亚历山大

如此体贴将士疾苦，深得将士爱戴，将士们也愿意为之赴汤蹈火。

### 2. 身先士卒 同甘共苦

亚历山大对将士要求很严，对自己要求更严，处处以身作则，一到关键时刻，总是身先士卒，不顾个人安危。阿里安说他：“遇有艰险则身先士卒，冲锋陷阵，一往无前”（第 257 页）。如亚历山大在率领全军渡过格拉尼科斯河后，与波斯军队在河岸上展开了一场骑兵大混战，“就在双方骑兵绞作一团，也就是波斯军首领所在地，亚历山大身先士卒，头一个杀入敌阵。于是在他周围立即展开了猛烈的厮杀”（第 31 页）。在亚历山大鼓舞下，将士英勇奋战，取得了胜利。在印度，马其顿军队在围攻玛利亚人的城市时，由于他们的顽强抵抗，马其顿军队伤亡惨重，畏缩不前，亚历山大“于是就从一个人手里把梯子夺过来，自己把它竖在墙上，把身体缩在盾牌下边往上爬”；“一支箭穿透他的护胸甲扎入他的肺部上方。据托勒密说，他呼吸时，血从伤口流出。但只要他的血还是热的，亚历山大就继续战斗，保卫自己。但当他后来在一次呼吸中流出大量稠血时，就头昏目眩，在他原来靠着盾牌战斗的地方倒了下去”（第 200—201 页）。亚历山大不畏艰难、勇往直前的精神常常使将士热血沸腾，英勇杀敌，取得了一个又一个胜利。在阿里安看来，亚历山大是“勇士当中最英勇的勇士，国王当中最伟大的国王，统帅当中最英明的统帅”（第 134 页）。

亚历山大不仅战斗中身先士卒，而且在行军中或其他方面都能与将士“苦累同受、祸患同当、福祿同享”（第 187 页）。在印度沙漠中，许多战士缺水渴死，而他自己渴得差点发疯，当一个战士为他弄点水来，他在表示感谢之后，便当着全体将士，把水泼在地上，他这一泼，全军感到这样振奋，好象每个人都喝到了亚历山大泼出来的那点水。亚历山大说过：“只有不怕艰苦，敢于冒险的人才能完成光辉的业绩”（第 187 页）。他口头上是这么讲，行动上也是这样做的。他总是在艰辛中磨练自己，常常光着脚同野兽搏斗；行军中，不时跳下来又全速地跳上车，以此来练就健壮的身躯和坚强的意志。他跟普通将士一样吃住，每次打完胜仗后，便同将士一道开展文娱体育竞赛活动，举行宗教祭祀。（第 55 页）

## 三、深谋远虑的战略

### 1. 攻敌基地 稳固后方

亚历山大征服希腊后，首先从战略上制定了攻占波斯海军基地的计划。他考虑到，只要占有地中海沿岸的波斯海军基地，也就等于打跨了他们的舰队，使他们海军困在茫茫大海中不战自溃。亚历山大遵循这一战略原则，向亚洲进发了。公元前 334 年春，他率领马其顿和希腊军队，包括步兵 30000 人，骑兵 5000 人和 160 艘战舰，渡过赫勒斯滂（今达达尼尔海峡），踏上了征服波斯的征程。在马尔马拉海南岸格拉尼科斯河附近，亚历山大和波斯军队发生了第一次交锋。波斯军队溃败，死伤累累，4000 多人被杀，其中 10 多名高级将领丧生，2000 多人被俘。此役的胜利，

为亚历山大向小亚进军打开了一条通道。亚历山大打出“解放小亚希腊城邦”的旗号，许多城邦纷纷投降。但米利都和哈利卡尔纳索斯进行了顽强抵抗。经过猛烈的攻击，才占领这两座城市。公元前 333 年，亚历山大占领了整个小亚。同年秋，亚历山大军队与波斯军队在伊索斯城附近发生了第二次激战，波斯军队估计有 20 万人，是亚历山大军队的 2—3 倍。波斯国王大流士三世亲自督战，但他一见左翼失败便临阵脱逃。主帅逃跑，军心大乱，全军迅速崩溃。

伊索斯战役后，亚历山大军队南下叙利亚、腓尼基。这次进军起初非常顺利，大马士革、马拉萨斯、毕布罗斯和西顿不战而降。但推罗城凭借自己易守难攻的有利地势，进行坚决的抵抗。经过 7 个月的围攻，攻陷了该城。亚历山大进城后，屠杀了 8000 居民，另将 30000 多人卖为奴隶。公元前 332 年冬，亚历山大由腓尼基南下，征服加沙，进入埃及。波斯驻埃及总督马扎凯斯得知大流士三世败逃的消息，知道大势已去，拱手将埃及让给了亚历山大。亚历山大从而占领了腓尼基、埃及这两地的波斯海军基地。这一正确的战略，是他对波斯战争取胜的重要原因之一。它的实施，既有利希腊政治局势的继续稳定，又使马其顿军队向波斯腹地进攻时而无后顾之忧。

## 2. 加强防守 确保安全

亚历山大东征西讨十年，没有打过真正的败仗，从战略上采取了多种防卫措施，确保自身安全。

第一，注意侦察和警戒。亚历山大“对敌人的阴谋诡计经常保持高度警惕，绝少陷入圈套”（第 257 页）。每次与敌人交战，战前都要进行周密的侦察，他往往亲自勘察战场。在熟悉地形地物之后，才决定用什么样的战术，从而使自己立于不败之地。比如，在围攻哈里卡尔纳索斯的战斗中，他先在城东迈拉萨门附近进行侦察，随后又去城西明达斯门进行侦察，觉得东西处都不理想，最后选择北方猛攻，夺取了该城。又如，在高加米拉会战前夕，亚历山大带着轻装部队和地方骑兵侦察了整个未来的战场，看是否有可疑之处或通不过的地方，有没有沟渠，地里面有没有暗藏的木桩等等。在行军中或宿营时，亚历山大非常重视警戒。为确保行军安全，特别是在山地行军，行军线路都有哨兵把守。每当部队宿营，亚历山大一贯要求挖掘战壕，防御敌人进攻。

第二，广建后方基地。亚历山大异国征战十年，为确保物资供给和人员的补充，他重视后方基地建设。每攻占一个城市，就在此设防，派兵留守；或根据需要，另设新城，让希腊人就此生息繁衍，先后构筑了约 70 座城镇。这些城镇都以亚历山大的名字命名，称亚历山大里亚，分布帝国各地。著名的有埃及的亚历山大里亚。这些城镇对于保障部队的供给和后方的安全、军事胜利的巩固、经济恢复和发展以及沟通东西方的交通与贸易都起了极其重要的作用。

## 3. 攻城为下 攻心为上

亚历山大是一位有勇有谋的军事统帅，善于把军事行动与政治行动联系起来，从而可以收到事半功倍的效果。

在出征前，他首先坚决镇压了希腊人的反抗，从而解除了马其顿内部潜在的危險，可以放心大胆地远征了。如坚决镇压底比斯叛乱，将它夷为平地，把它的全部居民出卖为奴，这好似一个青天霹雳，使得整个希腊震惊，那些蓄意背叛马其顿的人们马上改变了态度，决定效忠马其顿。在征战中，对被征服者实施了笼络人心的政策。他在征服了爱奥尼亚人各城邦以后，废除了各城邦人民痛恨的寡头政治，推行希腊的民主政治。

亚历山大采取种种措施，实现东西方民族融合，实现意识形态一体化：

亚历山大袭用东方服饰礼仪。他“不穿马其顿的传统服装而改穿米底服装”，“把长期以来一直戴着作为胜利者标志的马其顿帽，换成被征服了的波斯人的头巾”（第 128 页）。亚历山大近卫官朴塞斯塔斯“当上波斯督办后，立即换上米底服装和学习波斯话。在其他许多方面，也仿效波斯人的作风。对他在这方面的表现，亚历山大都是赞赏的。波斯人看见他象波斯人那样生活而不坚持他本国的习俗，也都很满意”（第 224 页）。亚历山大要求大臣行东方式的匍伏礼。

提倡东西方通婚。亚历山大幻想通过联姻使征服者与征服者融为一体，创造出一个新的“马其顿——波斯民族”，作为他永远统治东方的支柱。为此，他在苏萨举行了一次盛大的集体婚礼：亚历山大娶了大流士三世的大女儿巴西妮，80 位亲信娶了波斯显贵的女儿。婚礼是波斯式的。给这些新郎按顺序摆好坐位，大家一起祝酒之后，新娘就进来，各自坐在新郎旁边，新郎握住新娘的手，亲吻。由于婚礼是在一起举行的，所以一切动作都由国王带头。新郎得到新娘后，就都领着回家。对每一对亚历山大都送了礼物。对其余娶了亚洲女子的马其顿人，亚历山大都送了礼，这样的竟有一万多人。此举被后人称为“欧亚联姻”。

亚历山大启用东方人作地方总督，优抚被征服地区的上层分子。如亚历山大攻下索格底亚那后，对其贵族们一概加以宽恕，归还他们的财产，对未参加起义和反抗的贵族还奖以金钱。为了巩固其与本地贵族的联盟，亚历山大任命一个名叫奥罗皮亚人为索格底亚那王，还娶了原国王欧克西亚提斯的女儿罗克塞妮为妻。后来又任命欧克西亚提斯为帕洛帕密萨代（今喀布尔河谷地）省的太守。最初，亚历山大不仅在一般城市，还在一些大城市如苏萨、巴比伦等地任命当地贵族出任总督。如他任命波斯将领马扎埃于斯为巴比伦总督。在入侵印度打败波鲁斯王国之后，让其国王重新统治原来的国土。亚历山大对头号对手大流士三世及其一家予以厚待。伊索斯会战，大流士三世临阵脱逃，主力被歼，他的母亲、妻女被俘。亚历山大不伤害她们，以皇后、公主礼遇相待。大流士三世知道这一情况后，对着苍天祈祷说：“啊！宙斯大王！您掌握着人间帝王兴衰大事。既然您把波斯和米底的主权交给我了，我祈求您，如果可能，就保佑这个主权天长日久；但是，如果我不能继续在亚洲称王了，我祈求您千万别把这个主权交给别人，只交给亚历山大。因为他的行为高尚无比，对敌人也不例

外”(第 144 页)。大流士三世被害后,亚历山大命令以国王的礼仪厚葬大流士三世。擒获杀害大流士三世的帕萨斯后,亚历山大召开有马其顿将领和巴克特里亚贵族参加的审判大会,亲自以公诉人的身份指控帕萨斯犯有弑君罪,下令“把他的鼻子和耳垂割下来,然后再押到埃克巴塔那,当着全体米底人和波斯人把他处决”(第 128 页)。

在宗教方面,亚历山大尊重当地人的宗教信仰。他征服埃及后,不顾炎热和缺水的艰辛,长途跋涉穿过茫茫的沙漠,亲自拜访那个“在地中海区域里最受尊敬的圣地”——阿蒙神谕宣示所(位于西瓦绿洲)。连埃及阿蒙僧侣都不易办到的事,亚历山大办到了,感动得僧侣们直呼他是阿蒙神的儿子。阿蒙祭司依照埃及礼节为他加冕,以神的名义授予他统治埃及的权力,封他为法老。在巴比伦,他下令将薛西斯毁坏的马都克庙宇连同其他任何被波斯毁坏的庙宇都一一重建。在新建城市的同时也兴建了许多神庙。他还亲自祭礼马都克,并完全按迦勒底人占卜师的安排举行宗教仪式。

在军队的建设中,也充分体现了民族融合精神。亚历山大从东方人中补充兵源,他招募三万波斯青年到苏萨,亚历山大称呼他们为他的“继承人”,都给他们穿上马其顿服装,按马其顿军训制度进行训练;亚历山大还将东方人的骑兵跟马其顿最漂亮最优秀的伙友骑兵编在一起;在新成立的骑兵第五团中,特地挑选了一些东方人;在骑兵特

别中队里,招募了一些东方贵族子弟;还把巴克特里亚人希斯塔斯皮斯任命为骑兵特别中队的指挥官。东方人手里拿的不是东方式的标枪,而是马其顿长矛。马其顿人对亚历山大所做的这一切都表示愤愤不平,认为亚历山大的心“已经完全东方化,他已经很少考虑马其顿的风俗习惯,甚至连马其顿人都不放在眼里”(第 230—231 页)。亚历山大启用东方人,一方面是由于继续东征中解决兵源和给养的需要;另一方面也是为了在军队中改变唯马其顿人是尊的地位,从而使被征服地区的居民有理由相信:亚历山大大帝决不只属于马其顿人,而是属于他的帝国,属于他帝国当中的所有臣民。

综上所述,我们可以看到亚历山大运用了灵活机动的战术,有出色的带兵方略,具有深谋远虑的战略,不愧为“西方名将中的第一人”。<sup>[3]</sup>

#### 参考文献

- [1]《马克思恩格斯全集》(第一卷)[M].北京:人民出版社,1972年版,P113
- [2]《马克思恩格斯军事文集》(第一卷)[M].北京:人民出版社,1964年版,P448.
- [3]Ancient History, Volumes VI Macedon 401—301 B.C. Cambridge university press 1978.P.425.

(责任编辑:朱道忠)

(上接第 36 页)loftenreadthenewspaper New York Times. 我常看《纽约时报》。

#### 8. 破折号(dash)

1) 破折号可用于连接所概括或列举的成份:

Everything — speed, weight, time, etc. is relative to something else.

Darwin observed that all vertebrates — amphibians, reptiles, birds and mammal -- possess forelimbs.

2) 破折号可用于连接插入成份:

Three countries — Spain, Italy and Hungary — abstained.

His old problems — such as asthma and high blood pressure -- are still worrying him.

3) 破折号可用来连接解释性的词语或句子,使意思进一步延伸: In those days -- seventy years ago -- tricycles had solid wheels.

A successful scientist is full of curiosity -- he wants to find out how and why the universe works.

4) 破折号可表示思想的中断或语气的改变:

I went through a lot of terrible ordeals in those chaotic years -- but who didn't?

He might do many good things for the people of the city -- if he was elected.

5) 破折号可用于连接表示警告、劝告或号召的词语或句子: Danger -- Keep off!

Look out -- car! Fellow -- Rush on!

6) 破折号有时在叙述对话时代替引号:

-- Have you seen my hat?

-- It's on the chair over there.

标点符号是语言学习中的一部分,任何不重视或忽视这一语言现象的思想都是不可取的。学汉语用汉语的标点符号,学英语就要用英语的标点符号,混用、乱用或滥用英汉标点符号是滑稽可笑的,且不符合书面语的习惯。因此,在学习英语时,特别是在学习英语写作时,不管是老师还是学生都应该重视英语标点符号,分析并理解其用法及其与汉语标点符号的区别,决不能因为标点符号只是些小点点,就置之不理。

#### 参考文献

- [1] 雷智勇. 最新标点知识及运用[M]. 北京:北京语言文化大学出版社, 1998年.
- [2] 吴直雄. 实用标点符号手册[M]. 北京:国际文化出版社, 1996年.
- [3]《实用英语》教师参考书(第一册).北京:高等教育出版社.1996年.
- [4] 丁往道. 英语写作基础教程[M]. 北京:高等教育出版社, 1998年.
- [5] 全国优秀英语学术论文集(上集)[C]. 北京:中国国际广播出版社, 1997年版,P518-520.
- [6] 碧青,周丽蕊. 英语读写规律[M]. 北京:地震出版社, 1998年.

(责任编辑:一石)